

# ENTWICKLUNGSQUALITÄT IN KOMMUNEN STEIGERN

## Profilierung als systematisch gesteuerter Planungs- und Durchsetzungsprozess

Klaus KELLNER, Augsburg\*

mit 4 Abb. im Text

### INHALT

Summary.....	223
Zusammenfassung.....	224
1 Ausgangslage und Zielsetzung.....	224
2 Der besondere Charakter des neuen Profilierungssystems .....	225
3 Erster Grundgedanke: Entwicklungsqualität steigern.....	226
4 Zweiter Grundgedanke: Klarheit für Effizienz, Aufbruch und Durchsetzung .....	228
5 Dritter Grundgedanke: Das Profil als Dreh- und Angelpunkt des gesamten Entwicklungsprozesses.....	230
6 Die vielfältigen vernetzten Anwendungsmöglichkeiten des neuen Profilierungssystems.....	236
7 Perspektive .....	238
8 Literaturverzeichnis.....	239

### Summary

*Increasing the quality of development plans by means of a new “profiling system”*

*In times to come, communities definitely need clearly structured and consistent development plans in order to provide a secure social and economic environment for their residents to live and work in. Therefore it is the task of those who took on responsibility for communal development to make sure that the short-, middle- and long-term requirements of the citizens are met as best as possible, so that high development quality can be achieved. Systematic development processes may help to achieve this goal. A clearly defined development program, based on a well-thought-out quality statement, constitutes the starting point and directs the planning and activities during the entire development process. It ensures efficiency, motivation and success. The new “profiling system”*

*offers a methodical basis.*

## *Zusammenfassung*

*Kommunen brauchen einen klaren und konsequenten Entwicklungsweg in die Zukunft, damit die dort ansässigen Menschen dauerhaft in sozialer und wirtschaftlicher Sicherheit leben und arbeiten können. So stehen die kommunalen Entwicklungsverantwortlichen vor der Aufgabe, die kurz-, mittel- und langfristigen Anforderungen ihrer Bürger so gut wie möglich zu erfüllen, d.h. für eine hohe Entwicklungsqualität zu sorgen. Systematisch geführte Entwicklungsprozesse können hierfür wichtige Beiträge leisten. Inhaltliche Entwicklungsklarheit, in Form einer jeweils fundiert hergeleiteten Qualitätsaussage, bildet den Ausgangspunkt und steuert die Planungen sowie die Handlungen während des gesamten Entwicklungsprozesses. Sie sorgt für Effizienz, Aufbruch und Durchsetzung. Das neue Profilierungssystem bietet hierfür die methodische Grundlage.*